

MF-CVM-COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS/RJ

Estudo Técnico Preliminar 48/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 19957.005591/2025-05

2. Descrição da necessidade

O objeto desta contratação é o serviço de migração para o Brasil do Tenant Office365 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), hospedado na Microsoft, atualmente nos EUA. O fato de o Tenant atualmente estar nos Estados Unidos da America (EUA), conforme figura abaixo, dificulta e/ou impede contratações, pela CVM, de ampliação e complementação das atuais licenças da Microsoft.

Localização dos dados

Como parte dos nossos princípios de transparência, publicamos o local onde a Microsoft armazena seus dados do cliente. Confira [Onde seus dados do cliente Microsoft 365 são armazenados](#).

Serviço	Geografia
Microsoft 365 Copilot	-
Exchange Online	United States of America
Proteção do Exchange Online	United States of America
Microsoft Teams	United States of America
OneDrive	United States of America
SharePoint	United States of America
Viva Connections	United States of America

Residência de Dados Avançada

Esse locatário não está qualificado para comprar o complemento de Residência de Dados Avançada do Microsoft 365 porque o país/região de inscrição do locatário não está disponível. Consulte [Qualificação ADR](#).

Figura 1: Localização dos Dados Office365 Tenant cvm.gov.br

Um exemplo destas limitações é a aquisição de licenças adicionais do tipo “Teams Room Pro”, em trâmite sob o processo 19957.003535/2025-28. Conforme Despacho 2376779, tal contratação restou infrutífera por diversas vezes.

2.1. Motivação/Justificativa

A migração do Tenant cvm.gov.br atualmente hospedado nos EUA para o Brasil, sanaria tal dificuldade da contratação em lide, e futuras demandas de licenciamento e renovação de licenciamento do próprio Tenant.

Adicionalmente, existe um ganho de desempenho. A latência (atraso) no acesso dos dados hospedados no exterior é perceptivelmente maior em comparação a dados armazenados no Brasil, pois o acesso deixa de depender de trânsito IP de operadoras internacionais. Segundo a Microsoft, a latência média para tráfegos originados no Brasil com destino a região Azure nos EUA varia entre 158 e 185ms.

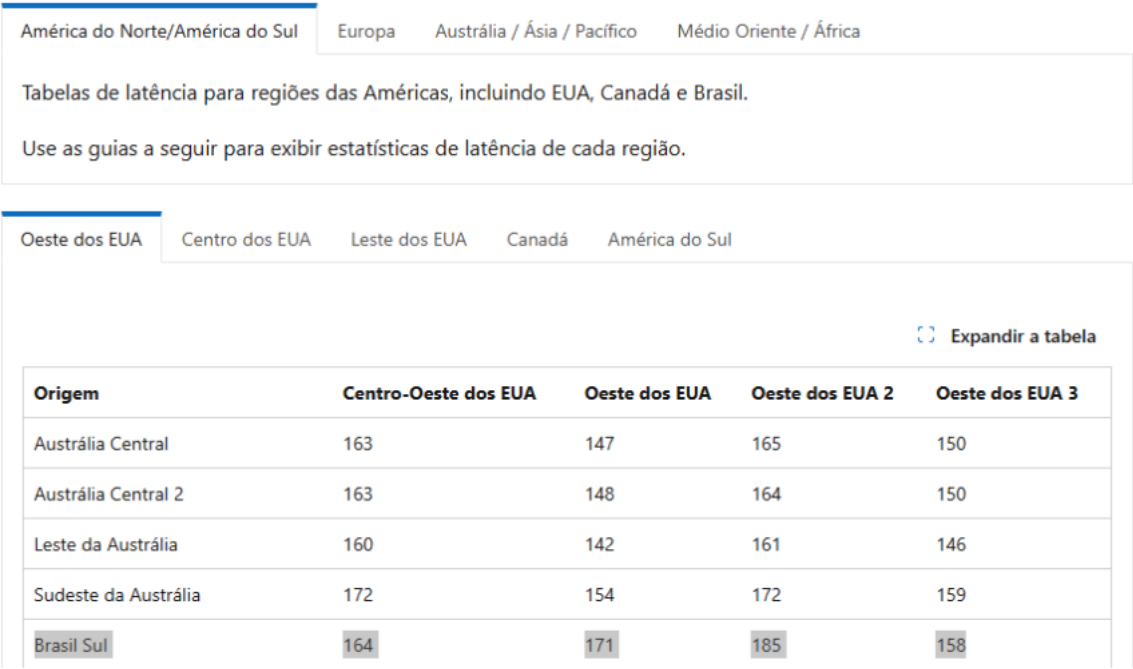


Figura 1: Latência com destino aos EUA. Fonte: Microsoft.

Já para dados armazenados na região Brasil da Azure, o site cloudpingtest fornece um resultado ainda mais sintomático. O site oferece um teste a partir da estação que está acessando o serviço para as regiões de computação da Azure Microsoft. Em um teste realizado a partir da rede da CVM, do escritório do Rio de Janeiro, a latência para a região Brasil da Azure ficou em 24ms de média. Já para as regiões do EUA, a latência ficou acima de 119ms.

#	Azure Region Name	Region Code	Mean	Median	Min	Max
16	Europe (North Europe)	northeurope	189 ms	188 ms	184 ms	193 ms
17	Norway (Norway East)	norwayeast	213 ms	213 ms	209 ms	218 ms
18	Poland (Poland Central)	polandcentral	218 ms	218 ms	212 ms	221 ms
19	Sweden (Sweden Central)	swedencentral	218 ms	218 ms	214 ms	221 ms
20	Switzerland (Switzerland North)	switzerlandnorth	210 ms	209 ms	205 ms	222 ms
21	United Kingdom (UK South)	uksouth	196 ms	196 ms	192 ms	199 ms
22	United Kingdom (UK West)	ukwest	200 ms	200 ms	195 ms	207 ms
23	Europe (West Europe)	westeurope	203 ms	203 ms	195 ms	212 ms
24	United States (Central US)	centralus	157 ms	158 ms	151 ms	162 ms
25	United States (East US)	eastus	128 ms	124 ms	119 ms	156 ms
26	United States (East US 2)	eastus2	119 ms	119 ms	112 ms	129 ms
27	United States (North Central US)	northcentralus	151 ms	151 ms	145 ms	161 ms
28	United States (South Central US)	southcentralus	141 ms	141 ms	136 ms	147 ms
29	United States (West Central US)	westcentralus	159 ms	159 ms	154 ms	163 ms
30	United States (West US)	westus	181 ms	180 ms	176 ms	187 ms
31	United States (West US 2)	westus2	181 ms	181 ms	176 ms	184 ms
32	United States (West US 3)	westus3	167 ms	167 ms	163 ms	171 ms
33	Israel (Israel Central)	israelcentral	237 ms	237 ms	232 ms	242 ms
34	Qatar (Qatar Central)	qatarcentral	331 ms	332 ms	326 ms	337 ms
35	United Arab Emirates (UAE North)	uaenorth	298 ms	297 ms	296 ms	302 ms
36	Canada (Canada Central)	canadacentral	135 ms	135 ms	131 ms	139 ms
37	Canada (Canada East)	canadaeast	149 ms	150 ms	144 ms	151 ms
38	Brazil (Brazil South)	brazilsouth	22 ms	24 ms	17 ms	28 ms

Figura 2: Teste de latência para regiões Azure. Fonte: cloudpingtest.com.

Além dos motivos técnicos acima elencados, é considerado como motivação deste projeto:

1. Itens 5.3 e 5.4 da Portaria nº 09, de 15 de março de 2018, que frisa que:

5.3 Deve ser assegurado que dados, metadados, informações e conhecimento, produzidos ou custodiados por órgão ou entidade da APF, bem como suas cópias de segurança, residam em território brasileiro;

5.4 Os dados, metadados, informações e conhecimento, produzidos ou custodiados por órgão ou entidade da APF, referentes aos itens 5.2.2.3, 5.2.2.4 e 5.2.2.6, devem residir exclusivamente em território brasileiro;

b) Art. 18, incisos I a III da IN nº 05 de 30 de agosto de 2021, onde se tem a redação:

Art. 18. Os dados, metadados, informações e conhecimentos produzidos ou custodiados pelo órgão ou pela entidade, transferidos para o provedor de serviço de nuvem, devem estar hospedados em território brasileiro, observando-se as seguintes disposições:

I - pelo menos uma cópia atualizada de segurança deve ser mantida em território brasileiro;

II - a informação sem restrição de acesso poderá possuir cópias atualizadas de segurança fora do território brasileiro, conforme legislação aplicável;

III - a informação com restrição de acesso prevista na legislação e o documento preparatório não previsto no inciso II do caput art. 17, bem como suas cópias atualizadas de segurança, não poderão ser tratados fora do território brasileiro, conforme legislação aplicável;

Diante do exposto, o presente estudo tem como finalidade analisar tecnicamente e financeiramente as alternativas existentes para a migração dos dados do Tenant cvm.gov.br atualmente hospedados na região EUA do Azure para a região Brasil.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
GST/STI - Gerência de Tecnologia	BRUNO CÉSAR BARBOSA ALVES

4. Necessidades de Negócio

As necessidades de negócio, também chamadas de requisitos do negócio, são objetivos ou necessidades da organização que conduzirão as análises de soluções e definição daquela considerada mais adequada a tais objetivos organizacionais:

- a) Atender às demandas registradas no PCA, relacionadas à Demandas de Dados (item 5.2) e Segurança e Privacidade (item 5.3) do PDTI 2024-2026 da CVM;
- b) Garantir a continuidade dos serviços prestados com suporte em recursos de TIC;
- c) Prover os recursos tecnológicos de rede necessários à execução das atividades administrativas na Instituição;
- d) Necessidade de licitação/renovação dos serviços relacionados;

Ademais, os dados e serviços que são escopo desta migração englobam, dentre outros, o serviço de comunicação e reuniões “Teams”, a plataforma de hospedagem de páginas e arquivos na nuvem “Sharepoint”, o serviço de e-mail institucional “Exchange” e o serviço de armazenamento de dados na nuvem “One Drive”.

Devido a criticidade e do alto grau de dependência do ambiente para a continuidade das atividades da CVM, a contratação deve garantir:

- 1 - Garantir a continuidade dos serviços prestados durante a migração, com zero ou mínima indisponibilidade; Em caso de indisponibilidade, a mesma deve ser agendada em conjunto com a Contratante;
- 2 - Consistência dos dados migrados;
- 3 - A disponibilização, ao fim da migração, de um relatório por serviço de todas as contas migradas, bem como o status de sua migração (índice de consistência)
- 4 – Garantir que os dados sejam migrados em tempo hábil, com previsão para 31/12/2025, na ação “25-37 Contratação Migração Tenant Microsoft”, ou em tempo a ser acordado com a Contratada.

5. Necessidades Tecnológicas

As necessidades tecnológicas, também chamadas de requisitos da solução de tecnologia, descrevem as características de uma solução que atendem aos requisitos do negócio. São desenvolvidas e definidas neste documento após a realização de uma Análise de Requisitos. Dentre tais requisitos, destacam-se os seguintes:

- 1 - Oferecer um desempenho adequado aos serviços a que se destinam;
- 2 - Oferecer compatibilidade tecnológica com a estrutura existente;
- 3 - Assegurar que os serviços possuam uma garantia e suporte técnico ao longo de sua vida útil.
- 4 - Assegurar que o projeto seja executado por pessoal certificado e/ou capacitado com experiência prévia em demanda similar e/ou superior.
- 5 - Assegurar que o projeto seja executado por contratada experiência prévia em demanda similar e/ou superior.

Em linhas gerais, a solução deverá contemplar neste projeto, e não somente, a migração de Tenant das Contas, Caixas de E-mails, OneDrive, Sharepoint e Teams do Tenant Office365 da CVM, alterando sua localização de dados para o Brasil;

Manter o licenciamento atual, a saber: “Enterprise Mobility + Security E3 + Office E3”;

Avaliação e Planejamento: deverá ser feita uma avaliação do ambiente atual Tenant de origem do office 365 e um planejamento de migração para o Tenant de destino do office 365;

A critério da CONTRATADA, poderá ser utilizada ferramenta de terceiros para realizar a migração; caso a CONTRATADA opte por utilizar ferramenta de terceiros, todo e qualquer custo adicional é de responsabilidade da CONTRATADA;

A CONTRADA deverá realizar o levantamento das contas, migrar as contas selecionadas e validar esta migração;

Fazer o levantamento dos e-mails que serão migrados, efetuar configurações preliminares (encaminhamento, compartilhamento de agenda etc.), fazer a migração dos e-mails, calendários e agendas (acompanhamento periódico) e validar a migração;

Fazer o levantamento dos drives (Onedrive for business) de todos os usuários que serão migrados, fazer a migração dos drives selecionados, realizando acompanhamentos periódico e validar a migração;

Fazer o levantamento das equipes e usuários que serão migrados do Microsoft Teams, realizar a migração de todos os dados inerentes às equipes elencadas e validar a migração;

Realizar a migração do(s) domínio(s) customizado(s) para o novo tenant, garantindo a transparência para os usuários envolvidos sem prejuízo no ambiente de produção, e realizar ajustes dos upns (user principal name);

Fazer o levantamento das coleções de sites para planejamento da migração, preservar sites, listas, itens e permissionamentos de documentos, além de migrar as bibliotecas de documentos e listas, e preservar metadados;

A migração deve englobar Configurações do ambiente, Políticas aplicadas, Relações dos endpoints com o tenant, Grupos, permissões, aplicativos empresariais, bem como políticas criadas na ferramenta Intune.

A migração ainda deve contemplar a migração dos serviços "Proteção do Exchange Online" e "Viva Connections".

A CONTRATADA deve prover todo e qualquer recurso computacional necessário para realizar a migração, inclusive licenças Microsoft que por ventura se façam necessárias durante o processo de migração.

A CONTRATADA deverá entregar documentação detalhada das configurações realizadas no projeto, bem como relatório de todas as contas migradas por serviço, incluindo o seu status da migração (status, pontuação da consistência dos dados, quantidade de itens sincronizados e de itens pulados).

6. Demais requisitos necessários e suficientes à escolha da solução de TIC

Além dos requisitos de negócio e tecnológicos, a presente seção destaca requisitos que devem ser considerados ao longo do planejamento da contratação para se assegurar o alcance dos objetivos pretendidos com a aquisição, conforme a seguir:

a) A aquisição deverá proporcionar a disponibilidade e desempenho dos serviços durante a migração, com especificações adequadas às necessidades do contratante.

Requisito 1: Continuidade dos serviços durante a migração

Os serviços envolvidos na migração devem estar disponíveis durante para todos os usuários durante a migração dos serviços, preferencialmente sem indisponibilidades; Indisponibilidades pontuais devem ser alinhadas e agendadas com antecedência com a Contratante.

Requisito 2: Consistência dos dados

A contratada deve zelar pela consistência dos dados, realizando antes de cada lote de migração de serviços/conta, testes que simulem a execução e garantam a o seu sucesso;

Requisito 3: Relatório com Resultado da migração

Através do relatório pós-migração, a Contratada deve comprovar que os dados de cada serviço/conta foram migrados com sucesso, bem como seu índice de consistência.

7. Estimativa da demanda - quantidade de bens e serviços

A presente seção contém o registro do quantitativo estimado de bens necessários para a composição da solução a ser contratada, de forma detalhada, motivada e justificada, inclusive quanto à forma de cálculo.

Nesta seção, foram utilizadas as informações levantadas no Documento de Formalização de Demandas 42/2025, e buscou-se aprofundar a qualificação da informação para fins de instrução do presente Estudo Técnico Preliminar.

A tabela a seguir apresenta um resumo dos dados processados do DFD, em relação às demandas registradas no âmbito da presente aquisição:

Tabela 3: Serviços

Nº do item	Grupo	Descrição	Qtd	Val. unit. (R\$)	Val. total (R\$)
1	Serviços auxiliares de tecnologia da informação e comunicação (tic)		1,00	300.000,00	300.000,00

Ainda no escopo do item 1, de acordo com o painel de administração do Office365, o Tenant da cvm.gov.br possui cerca de 45TB de dados e 750 Usuários, que serão utilizados como parâmetro para solicitação das cotações e dimensionamento da solução. Especificamente no Sharepoint, existem cerca de 1300 portais, e no Teams, 500 canais. Abaixo é demonstrado o quantitativo atual (referência 17/07/2025), das contas de usuário e de armazenamento no ambiente Office365 do Tenant da cvm.gov.br.

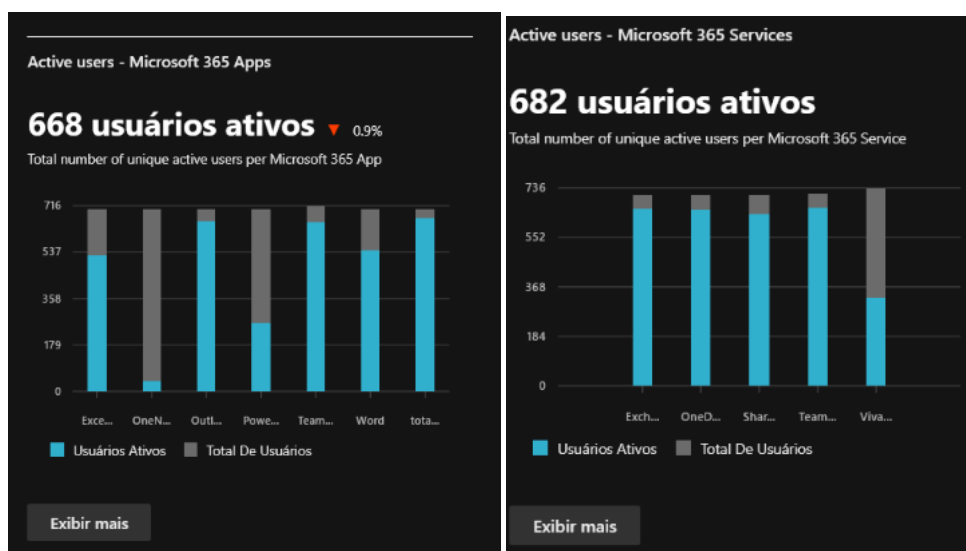


Figura 3: Quantidade de usuários do ambiente Office365.

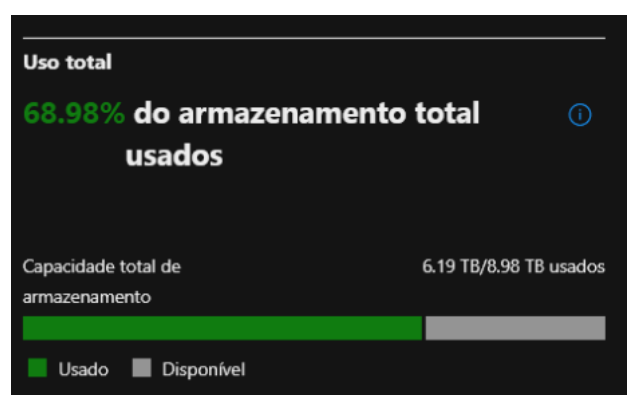


Figura 4: Armazenamento atual – Sharepoint

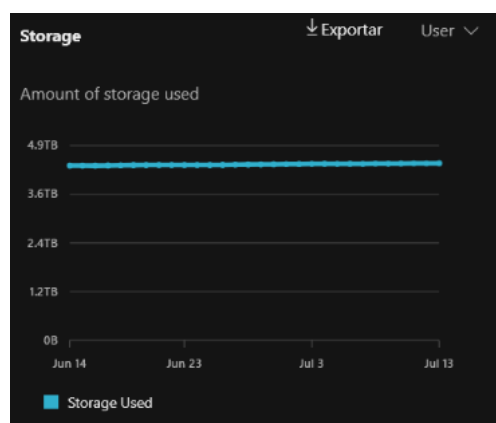


Figura 5: Armazenamento atual – Exchange

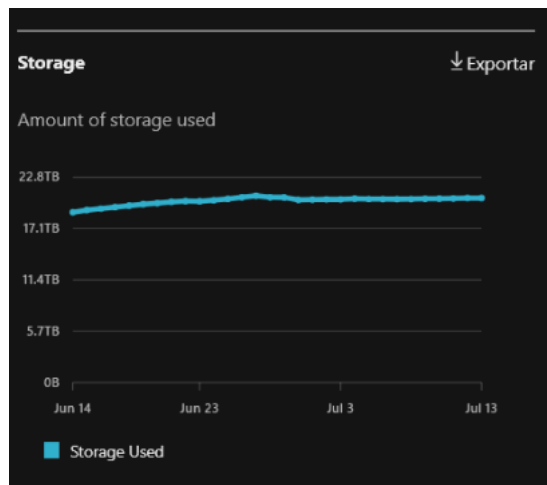


Figura 6: Armazenamento atual – OneDrive

```
PS C:\Users\vgagno> Connect-SPOService -Url https://cvmgovbr-admin.sharepoint.com
PS C:\Users\vgagno> $sites = Get-SPOSite -Limit All
PS C:\Users\vgagno> $totalSites = $sites.Count
PS C:\Users\vgagno> Write-Host "Total number of sites in the tenant: $totalSites"
Total number of sites in the tenant: 1259
```

Figura 7: Quantidade de sites no sharepoint (1259). Acesso em 30/07/2025.

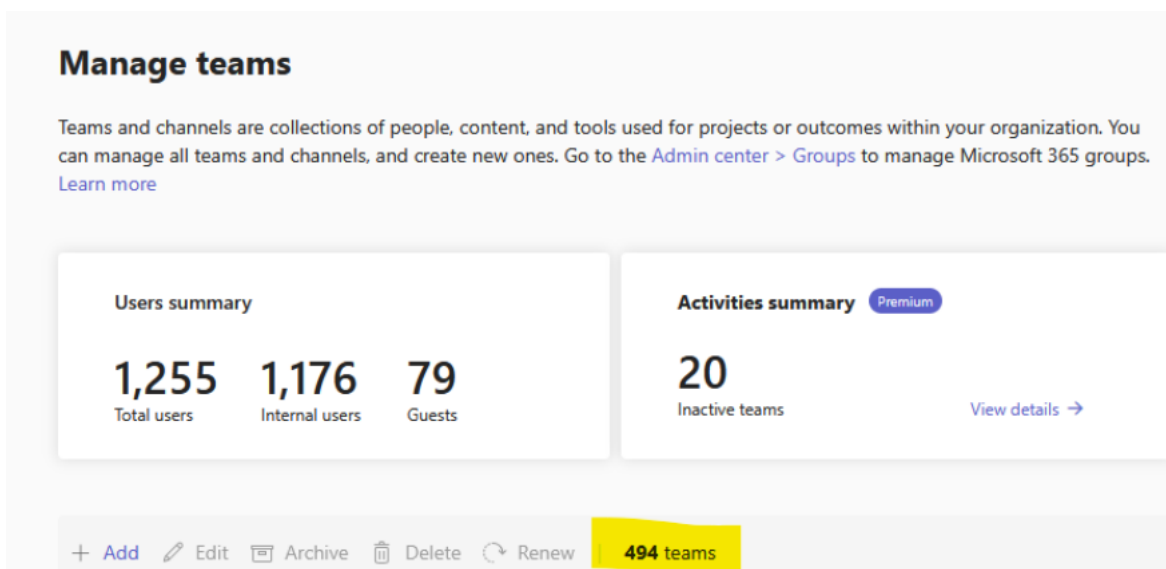


Figura 8: Quantidade de canais no Teams (494). Acesso em 30/07/2025.

8. Levantamento de soluções

Id Descrição da solução (ou cenário)

1. Execução pela equipe de T.I. do órgão - Manual

Esta alternativa apresenta alto risco ao migrar serviço a serviço, devido à ausência de experiência da equipe interna da Contratada em demandas similares, além de apresentar indisponibilidade no processo. Ainda seria necessária a aquisição de licença de migração com a Microsoft.

A migração Tenant to Tenant é um processo custoso, altamente especializado, o qual consiste em habilitar um domínio secundário, realizar a criação de contas no domínio secundário com as mesmas características das contas ativas. Em ato contínuo é necessário iniciar os testes serviço a serviço com lotes de contas, para que seja possível verificar se a migração tem potencial de sucesso. Após os testes, a migração é realizada através de lotes, agendados ou no ato. Ao realizar a migração de uma conta para o domínio secundário, o usuário perde acesso a sua conta, até que todas as contas de todos os serviços tenham sido migradas. No final deste processo, o domínio original pode ter sua localização de dados alterada para o Brasil, e as contas movidas de volta para o mesmo.

Referências:

Office 365 License Transfer from one Tenant to another Tenant - Microsoft Community, disponível em: <https://answers.microsoft.com/en-us/msoffice/forum/all/office-365-license-transfer-from-one-tenant-to/09a1941e-5854-4e56-9955-7e6fafa58592>

Migrações de locatário para locatário do Microsoft 365 - Microsoft 365 Enterprise | Microsoft Learn, disponível em: <https://learn.microsoft.com/pt-br/microsoft-365/enterprise/microsoft-365-tenant-to-tenant-migrations?view=o365-worldwide>

Migrações de locatário para locatário do Microsoft 365 - Microsoft 365 Enterprise | Microsoft Learn , disponível em: <https://learn.microsoft.com/pt-br/microsoft-365/enterprise/microsoft-365-tenant-to-tenant-migrations?view=o365-worldwide>

Migração Microsoft 365 - Tenant to tenant , disponível em: <https://www.linkedin.com/pulse/migra%C3%A7%C3%A3o-microsoft-365-tenant-joao-pedro-pavan/>

Microsoft Tenant to Tenant Migration | Cross Tenant Migration - Part 1 , disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=5uAAGBbrosG>

Microsoft Tenant to Tenant Migration | Cross Tenant Migration - Part 2 , disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=1U25fNXb2xg>

2. Execução pela equipe de T.I. do órgão - Ferramentas terceiros

Como a solução 1, a execução pela equipe de T.I. da Contratante, vai de encontro com o baixo conhecimento e experiência técnica da equipe em projetos similares. Também são necessárias a aquisição de licença de migração Microsoft e a aquisição de licença do software terceiro. Durante o estudo, foram encontradas as soluções da Quest e da BitTitan.

Em relação ao custo, a solução da BitTitan em sua página apresenta o custo de U\$57 por usuário para a licença de migração completa. Considerando 700 usuários no Tenant da CVM, o custo seria de U\$39.900, ou aproximadamente R\$222.630,03, utilizando a cotação de 14 de julho às 18:23 UTC, onde 1 Dólar (EUA) = 5,58 Real Brasileiro.

3. Contratação - Migração Tenant to Tenant

Similar ao item 1, a solução 3 apesar de solucionar o requisito técnico da experiência, ainda demanda a criação de um domínio secundário, e a indisponibilidade de dados e contas durante a migração das mesmas. Se torna viável ao ser realizada em lotes de usuários e com a estratégia de rsync, ou seja, a replicação prévia dos dados, tornando os tenants origem e destino similares em termos de dados. No momento da efetiva migração o volume de dados a serem migrados, e o respectivo downtime é baixo.

Como ponto positivo, a maior garantia de sucesso, pelo motivo elencado.

4. Contratação - Migração Tenant Multi-Geo

A solução 4 se apresenta como a mais completa. É necessário habilitar novo data location no Tenant, e para isso é necessário licenciamento adicional. Neste momento, o domínio passa a aceitar dados em mais de uma localidade (região) de Datacenter da Microsoft.

Porém, executado via parceiro Microsoft, é garantido o conhecimento prévio em projetos do mesmo quilate, com maior garantia do sucesso e sem indisponibilidade dos recursos para os usuários.

Para referência de custos, foi encaminhado por email para parceiros Microsoft com notoriedade no mercado e disponíveis na página “Conecte com parceiros”, disponível no site da Microsoft. Foram solicitados pedidos de cotação para o caso específico desta Autarquia para os seguintes parceiros:

- 1. Lanlink
- 2. Brasoftware
- 3. 4 Seniors Brasil Informatica
- 4. Synergy Advisors LLC
- 5. Lan Designers Integracao de Sistemas Ltda
- 6. Sonda S.A.
- 7. CMCorp Soluções em Informática S.A.
- 8. InforMaker Informática Ltda
- 9. DLN Consultoria e Informatica Ltda
- 10. SoftwareONE AG
- 11. MXM JETTAX Soluções e Serviços Ltda
- 12. Bracta Tecnologia

Referências

Microsoft 365 Multi-Geo tenant configuration - Microsoft 365 Enterprise | Microsoft Learn, disponível em: <https://learn.microsoft.com/en-us/microsoft-365/enterprise/multi-geo-tenant-configuration?view=o365-worldwide>

Plan for Microsoft 365 Multi-Geo - Microsoft 365 Enterprise | Microsoft Learn , disponível em: <https://learn.microsoft.com/en-us/microsoft-365/enterprise/plan-for-multi-geo?view=o365-worldwide>

Reverting from Microsoft 365 Multi-Geo, but what about the data? (1/4) , disponível em: <https://www.linkedin.com/pulse/reverting-from-microsoft-365-multi-geo-what-data-14-robbert-berghuis-pe87e/>

5. Adesão à Ata - MGI

Como parte deste estudo, foi localizada o item 95, do pregão eletrônico 90022/2024, N° da IRP 15/2024 da UASG 170607 - CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS do Órgão 46000 - MIN.DA GEST.E DA INOVACAO EM SERVICOS PUBLICO.

Esta solução atende as premissas técnicas e de negócio, principalmente a de disponibilidade. Ademais, a mesma tem potencial vantagem econômica para a administração, devido a economia de escala, tendo sido contratado a migração de 48 lotes de 500 usuários, ao custo unitário de R\$135.096,43.

Considerando que a CVM tem cerca de 750 usuários ativos no serviço a ser migrado, neste caso, o custo total da contratação seria de R\$270.192,86 (2 lotes).

Outra vantagem percebida da solução, é a mesma ser oferecida por um parceiro homologado Microsoft, o que garante conhecimento prévio imprescindível para uma migração de tamanho porte e criticidade para a Contratada.

Adicionalmente, o termo de referência da licitação tem como premissa uma migração sem indisponibilidade, requisito desta aquisição.

Tabela 4: Descrição das soluções

Id	Descrição da solução (ou cenário)
1	Execução pela equipe de T.I. do órgão - Manual

2	Execução pela equipe de T.I. do órgão - Ferramentas de terceiros
3	Contratação - Migração Tenant to Tenant
4	Contratação - Migração Tenant Multi-Geo
5	Adesão à Ata - MGI

9. Análise comparativa de soluções

Considerando os requisitos pormenorizado neste documento, realizou-se uma análise crítica entre as diferentes soluções, considerando o aspecto econômico e os aspectos qualitativos visando o alcance dos objetivos da contratação. Tal análise resultou na tabela a seguir:

Tabela 5: Análise dos requisitos x cenários

Requisitos		Cenários				
		Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 4	Cenário 5
Negócio	Requisito 1	não atende	não atende	atende	atende	atende
	Requisito 2	não atende	Não atende	atende	atende	atende
	Requisito 3	atende	atende	atende	atende	atende
	Requisito 4	não atende	não atende	atende	atende	atende
Tecnológico	Requisito 1	atende	atende	atende	atende	atende
	Requisito 2	não atende	não atende	atende	atende	atende
	Requisito 3	não atende	não atende	atende	atende	atende

	Requisito 4	não atende	não atende	atende	atende	atende
	Requisito 5	não atende	não atende	atende	atende	atende
	Resultado da Análise	não viável	não viável	viável	viável	viável

As soluções 3, 4 e 5 se apresentam inicialmente viáveis, por terem custo não discrepante em comparação com a solução 2, por exemplo, e com maior confiabilidade e possibilidade de sucesso.

10. Registro de soluções consideradas inviáveis

Devido ao alto risco envolvido, a soluções 1 e 2, com execução própria, são consideradas inviáveis. Apesar do potencial custo menor da contratação, deve ser considerado o risco muito elevado na execução própria da migração, o tempo de indisponibilidade, o que geraria um custo com a alocação de servidores da Autarquia no projeto, impossibilitando a realização de outras atividades neste interim. Outrossim, a alocação de servidores da equipe da STI para realizar a migração elevaria o custo do projeto com o tempo a ser desprendido no estudo, testes e implantação da migração.

Já a solução 5, apesar de atender os requisitos técnicos e negociais, se mostrou inviável devido a impossibilidade de adesão à ata por Órgãos não participantes do Colaboragov, conforme evidenciado no termo de referência da contratação, em seu item 3.17.2:

Utilização por órgãos não participantes 3.17.2.1. Será admitida a adesão à ata de registro de preços decorrente desta licitação apenas aos órgãos que fazem parte ou que venham a fazer parte do Colaboragov, garantindo o atendimento de tais órgãos em caso de mudança administrativa que afete o número de órgãos do Colaboragov e que não possam ser atendidos pelo contrato assinado.

11. Análise comparativa de custos (TCO)

Considerando apenas as soluções viáveis tecnicamente, e descartando a solução 5, devido a impossibilidade de adesão à sua Ata, conforme exposto no item 10, restaram viáveis as soluções 3 e 4. Ambas envolvem a contratação de um parceiro Microsoft visando a migração dos dados da Contratante, se diferindo apenas na estratégia de migração. Após a contratação, o parceiro terá a flexibilidade de optar pela estratégia mais aderente a sua experiência prévia e ao caso da CVM. Em termos de custo, elas não possuem diferença percebida. Os valores apresentados no item 11.1 estão baseados na média das cotações recebidas das empresas Brasoftware e Lanlink, e no Item 95 da Compra 90022/2024 da UASG 170607, valor unitário de R\$135.096,43 para cada lote de 500 usuários. Aplicado ICTI dos últimos 12 meses (6,96%).

11.1 CÁLCULO DOS CUSTOS TOTAIS DE PROPRIEDADE (TCO)

Tabela 6: Análise de custos Solução 3

Solução Viável 1 – Descrição da Solução 3	
Ano -->	
	1

Item	
Componente de Custo 1 - Migração de Tenant	R\$ 392,620.95
Custo Total no Ano	R\$ 392,620.95
	R\$ 392,620.95

Tabela 7: Análise de custos Solução 4

Solução Viável 1 – Descrição da Solução 4	
Ano -->	1
Item	
Componente de Custo 1 - Migração de Tenant	R\$ 392,620.95
Custo Total no Ano	R\$ 392,620.95
Custo Total de Propriedade da Solução Viável 1	R\$ 392,620.95

11.2 MAPA COMPARATIVO DOS CÁLCULOS TOTAIS DE PROPRIEDADE (TCO)

Como a contratação tem como objeto o serviço de migração com único item, e executado em etapa única, o TCO não se aplica aos anos subsequentes à contratação.

Tabela 8: Análise de custos totais (TCO)

Descrição da solução	Estimativa de TCO ao longo dos anos	Total
	Ano 1	
Solução Viável 3	R\$ 392,620.95	R\$ 392,620.95
Solução Viável 4	R\$ 392,620.95	R\$ 392,620.95

12. Descrição da solução de TIC a ser contratada

Diante das análises qualitativas e quantitativas realizadas ao longo do presente estudo técnico preliminar, constata-se que é adequada e necessária a contratação da solução 3 ou 4, de forma a contemplar as demandas atuais e futuras do órgão, conforme descrito no item 2 deste documento. Conclui-se que a solução indicada neste estudo, atende plenamente as premissas do projeto, visto que foram especificados observando os aspectos tecnológicos mais atuais, promovendo maior segurança e garantia, dentre outros benefícios decorrentes da solução escolhida.

13. Estimativa de custo total da contratação

Valor (R\$): 392.620,95

Tabela 9: Custo Total da Aquisição

Item	Descrição	Preço 1 (Brasoftware)	Preço 2 (LanLink)	Preço 3 (Painel de Preços)*	TOTAL (MÉDIA)
1	Serviço de Migração do Tenant Microsoft cvm.gov.br, com origem EUA e destino Brasil	R\$ 490,000.00	R\$ 398,864.56	R\$ 288,998.28	R\$ 392,620.95

O “Preço 3” do custo total da aquisição, é baseado no Item 95 da Compra 90022/2024, valor unitário de R\$135.096,43 para cada lote de 500 usuários. Aplicado ICTI dos últimos 12 meses (6,96%).

Para composição do valor total, foi adotado o valor médio em detrimento da mediana, devido a vantagem financeira percebida para a Administração.

14. Justificativa técnica da escolha da solução

A escolha da migração via parceiro Microsoft, referente as soluções 3 ou 4, são as viáveis por serem as únicas que atendem plenamente os requisitos técnicos e negociais. Se tratando de dados e sistemas altamente sensíveis, a execução via parceiro Microsoft se torna indispensável, trazendo a expertise do parceiro para o projeto, além do suporte em potenciais situações não esperadas.

14.1 DO PARCELAMENTO DA CONTRATAÇÃO DECORRENTE DE ASPECTOS TÉCNICOS

A aquisição não pode ser parcelada, pois o objeto da contratação se trata de uma contratação de objeto único e com quantitativo unitário, englobando todo o projeto de migração.

15. Justificativa econômica da escolha da solução

O levantamento de preços foi realizado de modo a considerar o preço médio de mercado, economicamente viável, e adequado às características técnicas definidas. Além disso, este estudo que o fornecedor será selecionado por meio da realização de procedimento de LICITAÇÃO, na modalidade PREGÃO, sob a forma ELETRÔNICA, com adoção do critério de julgamento pelo menor preço.

15.1 O PARCELAMENTO DA CONTRATAÇÃO DECORRENTE DE ASPECTOS ECONÔMICOS

O parcelamento da solução não se justifica, pois, a premissa técnica do projeto é a migração de todo o Tenant Microsoft da CVM em etapa única, com atualmente hospedado nos Estados Unidos da America (EUA), e com destino ao Brasil.

16. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação visa ganhos técnicos na prestação do serviço do Office365, como o estudo de latência demonstrado neste documento, além de atender normativo do Governo Federal quanto a guarda dos dados em território nacional.

Outra vantagem a ser percebida, e a facilidade na contratação de novos serviços, como o Teams Room Pro, tratado anteriormente neste estudo, e a própria renovação do serviço Office365, conforme ação “25-27 Renovação Office 365” já endereçada para execução por esta equipe, e possibilitar que o novo licenciamento do Tenant Office365 da CVM, previsto para 2026, com upgrade das licenças para E5, já ocorra no Tenant hospedado em território nacional.

17. Providências a serem Adotadas

Não se aplica ao objeto deste instrumento, já que se trata de contratação de serviços de TIC que não exigem capacitação prévia por parte da equipe da Contratada. E, não se relaciona a aquisição de equipamentos de TIC ou fornecimento de mão de obra. Dessa forma, não há necessidade de providências a serem tomadas previamente.

18. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

18.1. Justificativa da Viabilidade

A declaração de viabilidade da contratação expressa nesta seção apresenta a justificativa da solução escolhida, abrangendo a identificação dos benefícios a serem alcançados em termos de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade. Nesse sentido, o planejamento descrito almeja os seguintes resultados:

Economia no valor da aquisição pela definição e escolha da melhor solução do estudo;

Eficiência e economicidade com a realização do processo licitatório que contemplará a demanda, objetivando o melhor preço por meio da ampla concorrência;

Efetividade com a padronização da localização dos produtos e serviços Office365, e oferta de uma solução que objetiva maior produtividade e desempenho;

Eficácia com o atendimento das demandas planejadas no PDTI;

Além disso, frisa-se que a presente contratação atende adequadamente às demandas de negócio formuladas e oficializadas em DFD, os benefícios a serem alcançados são adequados, os custos previstos são compatíveis e caracterizam a economicidade, e os riscos envolvidos são baixos e administráveis.

Considerando as informações do presente estudo, entende-se que a presente contratação se configura econômica e tecnicamente viável.

19. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Despacho: Integrante Requisitante (Presidente da Equipe): BRUNO CÉSAR BARBOSA ALVES – Matrícula SIAPE 1826693; Portaria CVM/SAD/Nº 36, DE 01 DE setembro DE 2025

BRUNO CESAR BARBOSA ALVES

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 18/09/2025 às 14:41:48.

Despacho: Integrante Técnico: ANDRÉ DE AZEVEDO CUNHA - Matrícula SIAPE 1786508; Portaria CVM/SAD/Nº 36, DE 01 DE setembro DE 2025

ANDRE DE AZEVEDO CUNHA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 18/09/2025 às 14:35:15.

Despacho: Integrante Técnico: LUCAS TROMBETA - Matrícula SIAPE 1674575; Portaria CVM/SAD/Nº 36, DE 01 DE setembro DE 2025

LUCAS TROMBETA

Membro da comissão de contratação